



МЕЖДУНАРОДНАЯ СЕТЬ BDO
С НАШИМИ КЛИЕНТАМИ
НА КРЫШУ МИРА

▶ **КАКИЕ БЫ ЗАДАЧИ ПЕРЕД
ВАМИ НЕ СТОЯЛИ, 46 000
ВЫСОКОКВАЛИФИЦИРОВАННЫХ СОТРУДНИКОВ
В 120 СТРАНАХ МИРА К ВАШИМ УСЛУГАМ**

▶ **ОСНОВНАЯ ЦЕЛЬ ВДО—
СПОСОБСТВОВАТЬ УСПЕХУ БИЗНЕСА КЛИЕНТОВ**

**ВДО — ПЯТОЕ В МИРЕ
МЕЖДУНАРОДНОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ
НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРСКИХ И
КОНСАЛТИНГОВЫХ КОМПАНИЙ ПО
ОБЪЕМАМ СОВОКУПНОЙ ВЫРУЧКИ**



BDO

BDO — пятое в мире международное объединение аудиторско-консалтинговых компаний по объемам выручки. Каждая компания, входящая в объединение, является независимым юридическим лицом в своей стране. Бренд BDO означает глобальные возможности сети, ее единство, а значит, гарантировано высокое качество услуг, на которое клиент может рассчитывать, обращаясь в BDO в любой точке планеты.

Объединение было основано фирмами из Европы, США и Канады в 1963 году в целях поддержки межнациональных операций и проектов клиентов. Сегодня BDO насчитывает более 46 000 сотрудников и 1082 офисов в 120 странах. В 2010 году оборот объединения составил 5,28 млрд долларов США.

Мы привержены принципу установления тесных, длительных и эффективных отношений с клиентами, предоставляя услуги самого высокого уровня на постоянной основе. Мы стремимся к тому, чтобы нас воспринимали как консультанта, которому доверяют. Наша компания структурирована таким образом, чтобы клиенты всегда могли обратиться к специалистам и партнерам, занимающим высокие должности, что обеспечивает прямое и открытое сотрудничество. Благодаря совокупности национального и международного опыта и знаний мы понимаем и разбираемся как в нуждах бизнеса в каждой отдельной стране, так и в международных трендах, что обеспечивает предоставление эффективных практических консультаций.

▶ АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ

ВДО ИМЕЕТ МЕЖДУНАРОДНО ПРИЗНАННУЮ РЕПУТАЦИЮ НАДЕЖНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА.

МЫ ПРЕДОСТАВЛЯЕМ КЛИЕНТАМ ВСЕСТОРОННЮЮ И ОБЪЕКТИВНУЮ ИНФОРМАЦИЮ, ПОЗВОЛЯЮЩУЮ ИМ АДЕКВАТНО ОЦЕНИВАТЬ СОСТОЯНИЕ БИЗНЕСА И ПРИНИМАТЬ НА ЕЕ ОСНОВЕ ОБОСНОВАННЫЕ РЕШЕНИЯ



Мы оказываем аудиторские и консультационные услуги коммерческим банкам по МСФО, включая банки с участием государственного капитала.

Мы предоставляем своим клиентам полный набор услуг в области аудита финансовой отчетности. Одним из составляющих нашего подхода к аудиту является предоставление клиенту всесторонней и объективной информации, позволяющей ему адекватно оценивать состояние бизнеса и принимать обоснованные решения. Для реализации этой задачи по всем направлениям аудита нами разработаны корпоративные технологии проверки отчетности, модели управления проектами, а также система контроля качества, отвечающая самым высоким международным стандартам.

Мы проводим аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии как с национальными стандартами (НСБУ), так и с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Наши специалисты также готовы оказать полный спектр консультационных услуг в отношении отчетности компании, целью которых является повышение доверия акционеров, инвесторов, регулятивных органов и других заинтересованных лиц к финансовой информации компании.

По окончании процесса аудита мы обязательно сообщаем руководству компаний-клиентов о выявленных нами недостатках в области бухгалтерского учета, отчетности и внутреннего контроля. С этой целью по итогам промежуточного аудита мы составляем специальный детализированный отчет.

Аудиторские услуги

- Аудит и обзор годовой и квартальной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО, ОПБУ США) или в соответствии с требованиями действующего национального законодательства
- Аудит и обзор финансовых отчетов специального назначения

Сопутствующие аудиту услуги

- Подготовка отчетов с рекомендациями по ведению бухгалтерского учета и системам внутреннего контроля (management letters) в отношении вопросов как по НСБУ, так и по МСФО
- Сопровождение сделок с капиталом, включая выход на IPO
- Подготовка писем-заверений (comfort letters) в адрес андеррайтеров при выпуске акций и облигаций в отношении финансовой информации, содержащейся в проспектах эмиссии

Специальные аудиторские задания

- Подтверждение годовой и промежуточной отчетности организаций, выходящих на международные и местные фондовые рынки
- Подтверждение специальных счетов, элементов и финансовой информации
- Подтверждение отражения в бухгалтерском учете переоценки основных средств
- Помощь новому руководству в получении исчерпывающей информации о состоянии имущества, эффективности внутреннего контроля
- Проведение независимой инвентаризации активов и обязательств, технологического аудита
- Экспертиза и выполнение специальных аудиторских заданий по оценке текущего финансового состояния организаций
- Внутренний аудит

- КОНСУЛЬТАЦИИ ПО ВОПРОСАМ
БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА И ОТЧЕТНОСТИ**
BDO ОКАЗЫВАЕТ ШИРОКИЙ СПЕКТР УСЛУГ И
ПРЕДЛАГАЕТ РЕШЕНИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ
ВСЕХ КЛЮЧЕВЫХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В СФЕРЕ
БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА И УЛУЧШЕНИЮ СИСТЕМЫ
ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ КЛИЕНТА
-



Мы открываем двери к нашему мировому опыту и возможностям в тех странах, где находимся

Мы стремимся своевременно предупреждать своих клиентов о возможных нарушениях бухгалтерского учета и требований к составлению отчетности, чтобы предотвратить неблагоприятное влияние этих нарушений на бухгалтерскую (финансовую) отчетность.

Нами разрабатываются индивидуальные системы подготовки отчетов для компаний-клиентов, что позволяет не только эффективно организовать процесс составления отчетности, но и своевременно вносить необходимые изменения в технологию подготовки отчетности в процессе внесения изменений в МСФО и в ходе расширения и изменения спектра осуществляемых клиентом операций. Кроме, наши специалисты проводят обучение сотрудников компаний-клиентов, желающих самостоятельно составлять финансовую отчетность в соответствии с МСФО и оказывают им специальные консультации.

Внутренний контроль и внутренний аудит

Услуги в рамках проведения внутреннего контроля и внутреннего аудита включают:

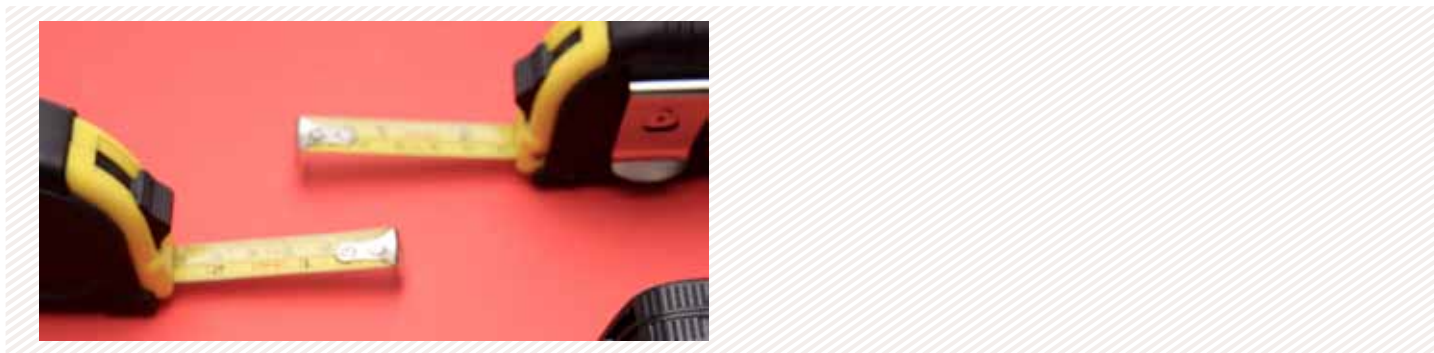
- Разработку и внедрение принципов и процедур внутреннего контроля (в целях повышения как эффективности операционной деятельности, так и надежности бухгалтерской и управленческой отчетности), в том числе:
 - дизайн системы внутреннего контроля на общекорпоративном уровне;
 - процедуры внутреннего контроля;
 - методы тестирования эффективности процедур внутреннего контроля.
- Повышение эффективности деятельности службы внутреннего аудита посредством разработки/совершенствования принципов, методов и регламентов деятельности службы внутреннего аудита в соответствии с требованиями международных профессиональных стандартов внутреннего аудита (ISPPIA). В частности, это организация деятельности служб внутреннего аудита, в том числе оказание методологической и процессной поддержки, обучение внутренних аудиторов, осуществляемое как в Учебном центре BDO, так и непосредственно «на производстве».
- Постановка и сопровождение деятельности департамента внутреннего аудита.
- Аутсорсинг функций внутреннего аудитора

Наши бухгалтерские консультации включают:

- Консультации по применению международных стандартов учета и отчетности (МСФО, ОПБУ США)
- Консультации по применению национальных правил бухгалтерского учета и отчетности (ПБУ, инструкции и указания Нацбанка и Минфина)
- Подготовку отчетности, трансформация отчетности в международные стандарты (МСФО, ОПБУ США)
- Проверку соблюдения ковенантов, нормативов и рекомендации по их оптимизации
- Учетную политику по МСФО
- GAP-анализ по различным областям (например, по новым и перспективным стандартам МСФО или инструкциям Нацбанка и Минфина)
- Автоматизацию подготовки отчетности на базе SAP и/или других платформ
- Содействие в получении рейтингов/консультирование по рейтингованию
- Обзор финансовой отчетности по инициативе кредитных организаций и органов банковского надзора
- Консультационные услуги по вопросам соблюдения требований таджикского законодательства к финансовым институтам
- Оценку системы внутреннего контроля, выработка предложений по повышению ее эффективности
- Оказание содействия в подготовке отчетов в адрес международных финансовых организаций в соответствии с их требованиями
- Подготовку годовых отчетов и информационных меморандумов для советов директоров и собраний акционеров

► **ФИНАНСОВОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ**

ВДО ПОДДЕРЖИВАЕТ СВОИХ КЛИЕНТОВ В РЕШЕНИИ ВОПРОСОВ ОПТИМИЗАЦИИ ИХ БИЗНЕСА, ДОСТИЖЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ И СТАБИЛЬНОГО РАЗВИТИЯ



ОЦЕНКА И СТОИМОСТНОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

Текущая практика международных корпоративных связей, в том числе привлечение инвестиций в функционирующий бизнес, доказывает актуальность независимой оценки имущества. Для привлечения иностранных инвестиций необходимы информационная прозрачность и достоверный финансовый учет компании-реципиента. Добиться наличия этих двух факторов можно путем трансформации системы бухгалтерского учета компаний в соответствии с международными стандартами. Требуемые в рамках данного процесса мероприятия предусматривают привлечение специалистов как международных, так и местных независимых аудиторских и оценочных фирм.

Мы предлагаем своим клиентам услуги стоимостного консультирования не только в части обязательной оценки, произведенной в соответствии с действующим законодательством, но и в части процедуры финансового моделирования.

Наши услуги включают сценарное прогнозирование, анализ чувствительности моделей по параметрам, которые позволяют клиенту не только понять диапазон стоимости оцениваемого объекта, но и определить основные факторы, изменение которых оказывает наибольшее влияние на стоимость.

Мы обладаем значительным опытом и знаниями в оценке справедливой стоимости для проведения процедур, требуемых Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Мы окажем вам помощь как при первом применении МСФО (IFRS 1), так и в процессе консолидации активов после сделок M&A (IFRS 3). Мы поможем вам провести идентификацию активов и распределить цену сделки, а также ежегодные тестирования активов на обесценение. Наши специалисты обладают существенным опытом в области оценки акций, материальных и нематериальных активов.

Наши услуги по стоимостному консультированию

- Определение справедливой стоимости активов и обязательств при трансформации отчетности в соответствии с МСФО
- Оценка рыночной стоимости акций (бизнеса) для целей дополнительной эмиссии, выкупа, купли-продажи, залога, сделок мены
- Оценка имущества клиентов для целей налогообложения, внесения в уставный капитал, аренды, приобретения и продажи
- Оценка стоимости имущественных прав банков и компаний финансового сектора на объекты основных фондов и незавершенного строительства
- Оценка стоимости имущественных прав на объекты интеллектуальной собственности, know-how, а также элементов деловой репутации (гудвила) банков и компаний финансового сектора
- Оценка стоимости страховых компаний, разработка задач оптимизации хозяйственной деятельности страховых компаний за счет управления величиной и структурой стоимости имущественного комплекса.

СОПРОВОЖДЕНИЕ СДЕЛОК С КАПИТАЛОМ

Мы предлагаем вам услуги проведения прединвестиционной диагностики, в ходе которой выявим ключевые финансовые, налоговые и юридические риски и предложим свои рекомендации по их минимизации — в частности, их отражение в условиях договора купли-продажи акций.

Мы обладаем богатым опытом анализа финансовых условий, заложенных в соглашении между сторонами сделки, и будем рады рассчитать для своих клиентов необходимые показатели и проконтролировать соблюдение договоренностей в отношении этих показателей.

Наши услуги по сопровождению сделок с капиталом:

- Прединвестиционная диагностика (acquisition/vendor due diligence)
- Расчет ключевых показателей сделки на дату закрытия сделки (completion accounts)
- Содействие в подготовке договора купли-продажи акций (SPA) и контроль над соблюдением условий договора купли-продажи акций (расчет финансовых показателей)
- Сопровождение сделок по продаже и покупке активов (M&A), и подготовка и ведение информационной комнаты (data room), и интеграция после сделки
- Идентификация приобретаемых активов и распределение цены сделки (Purchase Price Allocation, PPA)
- Разработка бизнес-плана
- Расчет синергетического эффекта
- Оценка пакетов акций предприятий и определение коэффициентов конвертации
- Привлечение различных форм финансирования

ТЕХНИЧЕСКИЙ АУДИТ

Технический аудит и консалтинг (иногда называют «инжиниринг») — консультирование клиента по вопросам капиталовложений, реализации инвестиционных проектов и проектов развития на всех стадиях реализации инвестиционного процесса.

Технический аудит помогает не допускать необоснованного расходования денежных средств, минимизировать расходы в соответствии со среднерыночными возможностями и задачами инвестора-заказчика, а также существенно увеличить жесткость управления процессом инвестирования (строительства) за счет сочетания работы экспертов-инженеров, аудиторов и юристов.

Основная цель услуг — максимально соответствовать выполнению проекта в рамках утвержденного бюджета в установленные сроки и с должным уровнем качества.

РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ

Реструктуризация корпоративных структур проводится с целью либо избежать формального банкротства, либо обеспечить условия развития компании. Сейчас владельцам и руководству бизнеса как никогда важно внимательно наблюдать за финансовым положением и состоянием компаний. Мы предлагаем комплексные решения, призванные помочь предприятиям, находящимся в неблагоприятном финансовом состоянии, в кризисной ситуации или просто желающим обеспечить себе стабильное положение для будущего развития. Наш подход к предоставлению услуг реструктуризации корпоративных структур сводится к комплексному решению проблем клиента по трем последовательным направлениям: стабилизация, диагностика и формулирование альтернатив развития; стратегическое консультирование; реализация сформулированных мер и контроль за этим процессом.

Наши услуги по реструктуризации:

- Реструктуризация бизнеса в целях развития и антикризисного управления
- Работа с рынками капитала
- Государственно-частное партнерство
- Структуризация и управление непрофильными активами
- Комплексная работа с проблемными заемщиками и активами
- Реализация и сопровождение комплексных планов реструктуризации
- Анализ и управление рисками, показателями эффективности бизнес-процессов
- Совершенствование системы корпоративного управления и корпоративного финансирования
- Реструктуризация задолженности и организация финансирования и рефинансирования

Наши услуги по техническому аудиту:

- Техническое обследование
- Стоимостный анализ проектов
- Оценка проектных решений
- Разработка концепций объектов недвижимости
- Строительный аудит
- Техническая экспертиза (Technical Due Diligence)
- Проектный менеджмент

► **НАЛОГОВОЕ И ПРАВОВОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ**

BDO ОКАЗЫВАЕТ СОДЕЙСТВИЕ КЛИЕНТАМ В РЕШЕНИИ СЛОЖНЫХ НАЛОГОВЫХ ВОПРОСОВ, ПРИНИМАЯ ВО ВНИМАНИЕ ЦЕЛИ И ПРИОРИТЕТЫ ИХ БИЗНЕСА.

НАШИ ЮРИСТЫ ОБЕСПЕЧИВАЮТ ВСЕСТОРОННЮЮ ЗАЩИТУ ИНТЕРЕСОВ БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ УСЛОЖНЯЮЩЕГОСЯ НАЦИОНАЛЬНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА И ГЛОБАЛИЗАЦИИ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ



Группа налогового и правового консультирования на постоянной основе пополняет линейку своих услуг и продуктов, чтобы в максимальной степени отвечать требованиям современной экономической ситуации

УСЛУГИ В ОБЛАСТИ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

Заметное усиление налогового контроля, а также повышение требований собственников к прозрачности бизнеса требуют от менеджмента повышенного внимания к вопросам корпоративного налогообложения. Это приобретает особое значение в свете высокой динамики законодательства о налогах и сборах. Невозможность оперативного учета изменений и тенденций в правоприменительной практике приводит к увеличению налоговых издержек, ошибкам в учете и отчетности, спорам с контрольными органами.

Отечественная налоговая система характеризуется достаточно высоким уровнем налогового бремени: наш опыт показывает, что налоговые расходы компаний в большинстве случаев являются существенной величиной в структуре себестоимости или издержек обращения (в среднем от 10 до 40% в зависимости от отраслевой принадлежности). Таким образом, налоги — это значительный, но управляемый расход. Качественная и профессиональная консультационная поддержка — залог эффективных решений по управлению налоговыми расходами предприятия.

Ключевые услуги:

- Налоговый аудит (экспертиза)
- Налоговый due diligence приобретаемых активов
- Налоговое сопровождение процесса интеграции приобретаемых активов в группу
- Структурирование сделок
- Текущее налоговое консультирование по практическим вопросам
- Международное налоговое планирование
- Практические решения по вопросам, связанным с трансфертным ценообразованием
- Сопровождение налоговых споров
- Налогообложение физических лиц
- Выявление налоговых рисков при привлечении финансирования и последствий при проведении сделки
- Снижение совокупных налоговых издержек
- Выражение налогового мнения по запросу организаторов сделки и в публичных размещениях (tax opinion)
- Экспресс-due diligence налоговой устойчивости потенциальных заемщиков и их дальнейший мониторинг
- Постановка налогового учета, разработка и модернизация учетной политики для целей налогообложения
- Консультирование по вопросам таможенного законодательства



Налоговый аудит

В ходе налогового аудита мы:

- проводим независимую оценку налоговых рисков Заказчика;
- выявляем факты недоимок и несвоевременной уплаты налогов, раскрываем основания и обстоятельства их возникновения;
- осуществляем активную юридическую защиту интересов наших клиентов в учреждениях НК РТ и судах РТ на протяжении всего периода, в течение которого налоговые органы могут вести камеральную или выездную налоговую проверку, включая:
- формирование правовой позиции клиента в спорах с налоговыми органами по результатам камеральных и документальных проверок;
- подготовку возражений на акты проверок налоговых органов, исковых заявлений в суды;
- непосредственную защиту интересов клиентов в налоговых органах и судах.

Независимая оценка и рекомендации по устранению налоговых рисков формируются с учетом актуальных проблем налогообложения и местной судебной практики по налоговым спорам.

Налоговое планирование

Одной из востребованных услуг среди наших клиентов является налоговое планирование: использование преимуществ соглашений во избежание двойного налогообложения, налоговых возможностей холдинговых, финансовых, торговых структур в различных государствах мира, офшорах и юрисдикциях с льготными налоговыми режимами. В рамках этого направления услуг мы проводим экспертизу юридических, финансовых и налоговых аспектов деятельности Заказчика.

Налоговая экспертиза бизнес-проектов

Любая крупная сделка требует всестороннего изучения возможных последствий. В этих целях мы:

- достоверно рассчитаем налоговые последствия реорганизации бизнеса клиента, инвестиционных и финансовых проектов, иных крупных сделок;
- выявим налоговые риски и возможности снижения налоговой нагрузки на проект.

Налоговое комплексное обследование (due diligence)

Цель данной услуги: минимизировать риски инвестиций, направляемых на приобретение других компаний. В процессе проведения налогового due diligence мы предоставляем клиентам:

- профессиональную независимую экспертную оценку достоверности налоговых обязательств приобретаемых компаний;
- информацию о выявленных налоговых рисках и переплатах;
- расчет потенциальных налоговых последствий, редполагаемых изменений бизнеса клиентов после сделки.

Консультирование в режиме «вопрос-ответ»

Мы предлагаем клиентам оперативное устное и письменное консультирование по вопросам налогообложения, стремясь предоставить максимально объективную и всестороннюю информацию по интересующим их проблемам с учетом норм законодательства, мнения всех заинтересованных и независимых сторон и правоприменительной практики.

Раскрывая различные варианты решения проблемы, мы всегда предлагаем наиболее оптимальный путь, исходя из соотношения возможных для клиента экономических выгод (потерь) и налоговых рисков.

Налоговый учет

В рамках оказания комплекса услуг, связанных с организацией налогового учета, мы предлагаем клиентам:

- оценку системы налогового учета клиента, выявление ее недостатков;
- консультирование по возможным путям совершенствования системы;
- разработку системы налогового учета с учетом индивидуальных особенностей клиента;
- автоматизацию процесса формирования налоговой отчетности;
- сопровождение разработанной системы налогового учета на этапе ее внедрения.



Думаете начать бизнес в Таджикистане?
BDO предоставляет полный спектр услуг, как для
развитого бизнеса, так и для стартапов.

ПРАВОВОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

В условиях расширения географии бизнеса и числа бизнес-партнеров, компании все чаще сталкиваются с вопросами применения иностранного права, участия в иностранных арбитражных разбирательствах или с необходимостью принудительного исполнения решений иностранных судов на территории Таджикистана. Наша правовая группа, используя компетенции фирм-участниц объединения BDO, предлагает своим клиентам правовое сопровождение по вопросам, связанным с иностранным законодательством большинства стран мира.

Ключевые услуги:

- Корпоративное право
- Трудовое право
- Сделки с недвижимостью
- Правовое сопровождение сделок
- Сопровождение сделок по слияниям и поглощениям (в том числе, международным)
- Судебная практика
- Разработка нормативных актов
- Государственно-частное партнерство (ГЧП)
- Правовое сопровождение хозяйственной деятельности
- Правовое сопровождение антикризисных мер.
- Регистрация, перерегистрация и ликвидация субъектов предпринимательства

Правовое сопровождение сделок

Сопровождение сделок обычно предусматривает следующие процедуры:

- Структурирование отношений с поставщиками и подрядчиками
- Проведение комплексной экспертизы объекта и/или субъекта сделки (due diligence)
- Определение основных условий сделки и способов обеспечения обязательств
- Согласование условий сделки между сторонами
- Разработка оптимальных договорных структур и плана-графика сделки
- Рекомендации по выбору применимого права и порядку разрешения споров
- Определение рисков и мероприятий по их минимизации
- Участие в переговорах
- Проверка исполнения условий сделки

Работа с кредиторской и дебиторской задолженностями

Юристы BDO проводят полный анализ структуры задолженности и в зависимости от ситуации предлагают наиболее эффективные пути разрешения проблем компании-клиента. При необходимости мы также сможем обеспечить взыскание задолженности или представить интересы клиента в суде, либо оказать посреднические услуги в урегулировании споров.

Мы вырабатываем практические рекомендации по минимизации правовых рисков и последствий реализации текущих и стратегических управленческих решений клиентов в современных экономических условиях.

► **БИЗНЕС — КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ И СИСТЕМНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ**

В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ, КОГДА УРОВЕНЬ КОНКУРЕНЦИИ ПОСТОЯННО РАСТЕТ, А РЕСУРСНАЯ БАЗА ДОРОЖАЕТ, КОМАНДА BDO ГОТОВА ПРЕДЛАГАТЬ КОМПЛЕКСНЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ БИЗНЕСА В ОБЛАСТИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО И ОПЕРАЦИОННОГО КОНСУЛЬТИРОВАНИЯ



БИЗНЕС-КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

Мы предлагаем инновационные решения в области управления бизнесом и реализуем комплексные проекты, повышающие управляемость, эффективность и конкурентоспособность бизнеса наших клиентов.

Ключевые услуги:

- Стратегическое управление, реструктуризация, оптимизация бизнес-процессов
- Повышение операционной эффективности, сокращение затрат
- Корпоративное управление и контроль, управление рисками, логистика
- Централизация функций, создание объединенных центров обслуживания
- Услуги финансовому менеджменту
- Управление изменениями

Повышение качества управления

- Изучение текущей деятельности и стратегии организации с последующей разработкой во взаимодействии с ее руководством организационной модели, отвечающей задаче повышения эффективности деятельности, в том числе:
 - реструктуризация филиальных сетей, модели продаж, различных бизнес-процессов и подразделений, процедур распределения полномочий;
 - проведение процедур, включающих интеграцию бизнес-процессов, ИТ, персонала, финансовых ресурсов и реализацию комплекса мер по сокращению издержек (в случае объединения двух или нескольких организаций).

Стратегическое и операционное управление

При консультировании клиентов по вопросам стратегического и операционного управления специалисты BDO уделяют существенное внимание как вопросам внедрения бизнес-решений, соответствующих лучшей отечественной и мировой практике, так и поиску решений системного характера, являющихся основой для организации и управления бизнесом в финансовом секторе.

Разработка/пересмотр стратегии

- Диагностика сильных и слабых сторон деятельности организации и оценка возможностей и угроз рынка
- Определение миссии и вектора стратегического развития
- Составление стратегического плана для обеспечения связи между стратегическими целями акционеров и руководства, задачами конкретных подразделений и сотрудников организации
- Формирование системы ключевых показателей деятельности
- Разработка операционных планов по основным направлениям деятельности организации и системы мониторинга процессов реализации стратегического плана

Финансовое планирование и бюджетирование. Управленческий учет и отчетность

- Совершенствование методологии и процессов:
 - финансового планирования и бюджетирования;
 - управления затратами.
- Составления управленческой отчетности
- Разработки системы показателей эффективности деятельности

СИСТЕМНАЯ ИНТЕРАЦИЯ

Мы предлагаем широкий спектр услуг и решений по совершенствованию ключевых бизнес-процессов, совмещающий передовые решения в области бизнес-консалтинга и ИТ-решения для бизнеса.

Наш подход к оказанию услуг основывается на предоставлении бизнес-решений полного цикла: от идентификации проблемы и разработки новых методологий управления до реализации задач клиента на технологическом уровне, а также последующей поддержки. Мы разрабатываем оптимальное решение, призванное обеспечить соблюдение временных и бюджетных рамок проекта. На сегодняшний день в активе BDO очень много решений на базе программных продуктов ведущих мировых производителей: SAP, Oracle, Microsoft, EMC и других.

Профессиональные консультанты нужны, когда необходимо:

- выявить «узкие» места в информационных потоках, связанные с ручной обработкой информации;
- совместно с ключевыми специалистами компании разработать целевую функциональную архитектуру системы управления и сформировать планы по ее реализации;
- спроектировать архитектуру интеграции систем в единый вычислительный комплекс;
- спроектировать и предложить оптимальные варианты технической архитектуры для обеспечения необходимого уровня функционирования информационной системы;
- провести обучение специалистов компании функциональным возможностям реализуемого решения для его самостоятельного развития и модернизации в дальнейшем;
- обеспечить плавный и безболезненный переход к новому решению.

BDO предлагает своим заказчикам следующие услуги:

- разработку концепции внедрения информационно-аналитической системы;
- реализацию комплексных проектов внедрения информационно-аналитических систем,
- консультации по выбору технологической платформы (подготовка предложений и обоснований выбора программно-аппаратной платформы и архитектуры);
- разработку и настройку программных средств анализа данных, а так же создание хранилища данных в соответствии с ключевыми потребностями процессов принятия решений и подготовки управленческой отчетности;
- настройку и разработку механизмов интеграции и ETL процессов (создание механизмов очистки, преобразования и сбора данных);
- сопровождение и поддержка внедренной информационно-аналитической системы.

Услуги и решения BDO:

- Управление эффективностью и бизнес-аналитика (CPM/BI)
- Создание интегрированных систем управления (ERP)
- Управление цепочкой поставок (SCM) и складом (WMS)
- Управление отношениями с клиентами (CRM)
- Построение систем документооборота
- Построение систем НСИ и классификаторов
- Системы управления активами
- Системы управления рисками
- Системы управления проектами
- Создание интернет-порталов
- Интеграционные решения
- Поддержка бизнес-приложений
- Обучение бизнес-приложениям

IT-консультирование

- Разработка IT-стратегии
- Разработка стратегии внедрения ERP-систем
- Организация и совершенствование IT-функций
- Создание центров поддержки информационных систем
- Создание общих центров обслуживания (ОЦО)

Решения для совершенствования бизнес-процессов

- Консолидация и трансформация отчетности
- Бюджетирование
- Управленческая и аналитическая отчетность
- Моделирование и оптимизация материальных потоков
- Бухгалтерский, управленческий, налоговый учет
- Управление персоналом и расчет зарплаты
- Управление расчетами (казначейство)
- Управление закупками, сбытом
- Управление техобслуживанием и ремонтами оборудования
- Управление производством



Вы можете поручить нам любую функцию поддержки и сопровождения, и мы обеспечим Вам необходимый уровень обслуживания с высокими и прозрачными критериями качества

Основные услуги BDO в области аутсорсинга бизнес приложений:

- поддержка и сопровождение пользователей бизнес-приложений (SAP, Oracle, 1C и др.) в режиме 24/7;
- администрирование систем Заказчика;
- развитие систем;
- услуги по внедрению helpdesk;
- тренинги (в том числе дистанционные) пользователей и групп внедрения;
- ведение НСИ;
- организация/оптимизация/повышение эффективности в компаниях-заказчиках внутренней службы поддержки и сопровождения;
- подбор и обучение персонала для нужд служб поддержки и сопровождения;
- взаимодействие с вендорами.

Услуги аутсорсинга для бизнес-приложений предполагают достижение следующих целей:

- создание эффективной системы поддержки и сопровождения пользователей при эксплуатации систем Заказчика;
- выполнение комплекса мероприятий, направленных на постоянную актуализацию версий компонентов программного обеспечения, используемых Заказчиком;
- минимизация проблем, связанная с подготовкой специалистов для решения задач поддержки (набор, обучение, управление);
- обучение пользователей работе в системе;
- оптимизация затрат Заказчика на функцию сопровождения приложений и их пользователей;
- освобождение собственных ресурсов Заказчика на развитие приложений в соответствии с потребностями бизнеса.

Платформы

Бизнес-решения и системы управления, разрабатываемые BDO, реализуются на базе продуктов ведущих мировых производителей программного обеспечения. В структуре сети сформированы крупные технологические практики, в которых работают высококвалифицированные специалисты, обладающие экспертизой самого высокого уровня. Это универсальная команда, выполняющая проекты любых масштабов и любого уровня сложности в самых различных секторах экономики. Достижения наших практик, стабильный рост бизнеса и профессиональное развитие сотрудников многократно признаны деловым сообществом и технологическими партнерами – производителями ПО.

Специализированные информационные системы от Oracle и других производителей, которые дают возможность пользователю повысить эффективность бизнес-процессов, базируются на мощном преднастроенном программно-математическом обеспечении. При внедрении таких решений компании сталкиваются с задачами оптимизации внутренних бизнес-процессов и адаптации системы под свою специфику.

Современные комплексные информационные системы - сложные, высокотехнологичные продукты. Внедрение таких систем требует тесного и тщательно распланированного сотрудничества внешних

Партнерские статусы BDO

- SAP Service Partner
- Oracle Gold Partner
- Certified Microsoft Partner
- EMC Documentum Partner
- Infor Channel Partner

► **ИРО**

ВДО АКТИВНО РАБОТАЕТ НА РЫНКАХ ДОЛГОВОГО И АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА И ОБЛАДАЕТ ОБШИРНЫМИ ЗНАНИЯМИ В ОБЛАСТИ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ



BDO оказывает компаниям различных секторов экономики широкий спектр услуг, связанный с проведением первичного публичного размещения (IPO). Специалисты BDO окажут помощь клиенту на всех этапах этого процесса: от принятия решения о проведении IPO до содействия в решении вопросов, которые могут возникнуть уже после размещения.

Клиенты BDO имеют возможность разместить свои ценные бумаги во всех основных фондовых биржах мира, включая биржи США, Европы, Азии, Австралии.

Опыт сотрудничества BDO в Великобритании с биржами за последние 5 лет

- более 130 IPO;
- совокупная рыночная стоимость сделок — 17 млрд фунтов стерлингов;
- включают 16 следок на 250 млн фунтов стерлингов;
- 74% средств собрано для международных компаний из 46 стран;
- размещения в основном на Лондонской фондовой бирже (Main Market и AIM);

Список ключевых услуг BDO включает:

Перед IPO

- Помощь в создании системы корпоративного управления и реструктуризации, рекомендации по налогообложению
- Разработку системы учета и внутреннего контроля
- Помощь в подготовке финансовой информации
- Аудит
- Рекомендации по схемам вознаграждения и критериям выплат
- Помощь в подборе остальных консультантов

В процессе IPO

- Due diligence с целью определения информации, подлежащей раскрытию в проспекте
- Проверку финансовых прогнозов, помощь менеджменту в оценке ключевых допущений
- Поддержку персонала компании в ходе проверки документов по размещению
- Тесное сотрудничество с компанией и остальными консультантами в ходе процесса IPO

После IPO

- Помощь в осуществлении финансовой и налоговой стратегии
- Помощь в выполнении требований по представлению финансовой отчетности, прочих требований биржи и регуляторов
- Бизнес-консультирование в сфере оптимизации операционных процессов и управления капиталом

▶ АУТСОРСИНГ, АНАЛИЗ РЫНКА И ОБУЧЕНИЕ

АУТСОРСИНГ ПОМОГАЕТ СВОЕВРЕМЕННО РЕАГИРОВАТЬ НА КАПРИЗЫ РЫНКА И УЛУЧШИТЬ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОТДЕЛЬНЫХ БИЗНЕС ПРОЦЕССОВ. BDO ДЕЛИТСЯ СВОИМ ЭКСПЕРТНЫМ МНЕНИЕМ, ЗНАНИЯМИ И НАВЫКАМИ С СОТРУДНИКАМИ КОМПАНИЙ-КЛИЕНТОВ



АУТСОРСИНГ

Аутсорсинг — это стратегия управления бизнесом, направленная на концентрацию ресурсов компании, внимания и усилий ее менеджмента на ключевых задачах бизнеса и на передачу прочих функций под управление эффективных специализированных подрядчиков.

Передача непрофильных видов деятельности и активов предприятий в управление специализированным внешним подрядчиком (outsourcing) является наиболее оптимальным решением проблем оптимизации затрат, повышения конкурентоспособности, мобильности и гибкости компании.

Аутсорсинговое подразделение BDO специализируется на аутсорсинге бизнес-процессов в области финансов и учета для компаний различных форм собственности и отраслевой принадлежности. BDO накопил достаточный опыт, чтобы предложить клиентам универсальный набор решений для любого типа бизнеса. Мы разработали набор решений, каждое из которых максимально учитывает потребности бизнеса в зависимости от его типа, организации и стадии развития. Универсальность решений, с одной стороны, и их гибкость, с другой, позволяют эффективно и в сжатые сроки решать задачи клиентов.

ОБУЧЕНИЕ

Учебный центр BDO специализируется на целевом обучении специалистов финансово-экономических служб и менеджеров предприятий. Основное преимущество учебных программ Центра — их практическая направленность и широкий тематический спектр.

Глубокое знание специфики и конкретных условий деятельности предприятия, современных потребностей в обучении и повышении квалификации персонала, высокий уровень и большой практический опыт преподавательского состава позволяют нашему Центру разрабатывать и успешно реализовывать на практике широкий спектр уникальных целевых тренинговых программ.

Обучение может быть проведено с привлечением сотрудников профильных зарубежных компаний, входящих в объединение BDO.

Наши услуги по аутсорсингу бизнес-процессов:

- Бухгалтерские услуги
- Внутренний аудит
- Расчет заработной платы
- Кадровое администрирование, аудит и консалтинг
- Подготовка отчетности по стандартам МСФО, ГААП
- Юридические услуги
- Услуги в сфере налогообложения
- Функции IT

Форматы обучения:

- Долгосрочные сертификационные программы
- Открытые программы и тренинги
- Корпоративные программы



Анализ рынка

В BDO функционирует группа общеэкономического анализа и исследования рынков, целью деятельности которой является оказание услуг клиентам в части информационно-аналитической поддержки их деятельности.

Основные услуги группы включают следующее:

- Проведение диагностики состояния сферы деятельности Заказчика, оценка перспектив развития для целей анализа возможностей и позиционирования компании на рынках, слияний и поглощений, разделений, консолидации, а также диверсификации бизнеса
- Диагностика текущего состояния и перспектив развития отраслей, регионов
- Исследование состояния финансового рынка для целей привлечения финансирования, выхода на рынок капитала
- Анализ конъюнктуры рынка и конкурентных позиций компании на рынке, в том числе для целей предпродажной подготовки и/или оценки инвестиционных рисков (Market due diligence and Benchmark analysis)
- Оценка рыночной ситуации в среднесрочной перспективе и подготовка информационно-аналитических материалов для инвесторов о текущем рыночном положении компании, в том числе для целей бизнес-планирования и на стадии подготовки инвестиционных проектов
- Ранжирование отраслей промышленности/экономики/видов деятельности по уровню риска с учетом их текущего состояния и перспектив развития
- Макроэкономические и отраслевые исследования с использованием современных методов анализа — PEST-анализ, «Модель пяти сил» М. Портера, SWOT-анализ и др.
- Маркетинговый дью дилидженс (Market Due Diligence)
- Экспертиза рыночной конъюнктуры (маркетинговый аудит)
- Диагностика рынка
- Конкурентный анализ рынка
- Бенчмаркинг (Benchmark Analysis)
- Стратегический анализ (сегментирование рынка, разработка стратегии позиционирования)
- Прогнозирование общеэкономических и рыночных показателей

► КЛИЕНТЫ

BDO обслуживает ведущие компании во всех отраслях экономики, включая транснациональные корпорации и ведущие мировые финансовые институты, которые разнообразны по масштабам и формам собственности.

Мы помогаем своим клиентам не только оперативно реагировать на происходящие в национальной и мировой экономике перемены, но и адаптироваться к новым условиям рынка. Успешный опыт осуществления сложных и масштабных проектов, а также использование передовых технологий позволяют BDO одинаково эффективно работать как с крупными клиентами, так и со средними и мелкими клиентами. В таблице ниже, указаны некоторые наши международные и местные клиенты.

Международные клиенты	Клиенты в странах СНГ	Клиенты в Республике Таджикистан
<ul style="list-style-type: none"> • AEG • Asian Development Bank • Bank of America • Barclays • British Telecom • Chrysler • Credit Suisse • Daewoo Electronics • Deutsche Telekom AG • Islamic Development Bank • EBRD • Electrolux • Ericsson • Fujitsu Consulting Ltd • Google • HSBC Holdings • Intercontinental Hotel Group • Kodak Limited • Karcher • Lufthansa • MAN • Marriott Europe • Radisson • Royal Bank of Scotland Group • Sheraton • Siemens • Societe Generale • Sun Systems • State Bank of India • Tetra Pak • Toshiba • T-Mobile • Visa • Vodafone • World Bank 	<ul style="list-style-type: none"> • АВТОВАЗ • Альфа-Банк • Аптечная сеть 36,6 • АФК «Система» • Аэрофлот • Базовый Элемент • Банк Москвы • Внешэкономбанк • ВТБ • Газпром • Газпром нефть • ГК «РоснаноТех» • КНАУФ • Компания «Сухой» • ЛУКОЙЛ • М.Видео • Металлоинвест • МТС • НЛМК • ОАО «РЖД» • ОГК-2 • Роснефть • РУСАЛ • Сбербанк России • Связынвест • Седьмой Континент • Сургутнефтегаз • СУЭК • ТГК-1 • ТНК-ВР • Трансмашхолдинг • ФСК ЕЭС 	<ul style="list-style-type: none"> • ОАХК «Барки Точик» • ОАО «Таджиктрансгаз» • ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» • ОАО «Памирская Энергетическая Компания» • ОАО «Ориёнбанк» • ЗАО «Бонки Рушди Тоҷикистон» • ЗАО «Первый Микрофинансовый Банк» • МДО «Финка» • МДО «Арванд» • ОАО «Агентство воздушных сообщений» • ЗАО «Телеком Технолоджи» • ООО «Хуавей Технолоджис Таджикистан» • Представительство «Алкател Трейд Интернационал АГ» • Гостиница Серена Душанбе • Проекты Всемирного Банка • Проекты Азиатского Банка Развития • Проекты Исламского Банка Развития • Проекты Европейского Союза • Проекты Швейцарского Агентства по развитию • Проекты GTZ • Фонд Ага-Хана в Таджикистане • Общество Красного Полумесяца Таджикистана • Душанбинская международная школа • Ассоциация Научно - Технической интеллигенции Таджикистана • Министерство финансов РТ • Министерство здравоохранения РТ • ACTED • Caritas International • Netherland Red Cross

► ПОЧЕМУ НАС ВЫБИРАЮТ

- Международное признание и безупречная репутация BDO в области аудита и консалтинга
 - Поддержка единых стандартов качества по всему миру за счет строгих процедур контроля и риск-менеджмента
 - Глобальная база знаний, уникальная методология аудита BDO
 - Огромный опыт в поддержке быстрорастущих национальных компаний
 - Высококвалифицированные специалисты со значительным отраслевым опытом работы, имеющие как национальные, так и международные аттестационные сертификаты
 - Отраслевой принцип оказания услуг, обширная база специализированных решений
 - Понимание потребностей клиента, готовность вместе с ним достигать поставленных целей, оперативно реагируя на изменения рыночной ситуации
 - Близость к клиенту: отлаженные каналы коммуникации, детальное планирование проекта в тесном взаимодействии с клиентом
 - Концепция предоставления услуг клиенту, предусматривающая непосредственное участие партнеров в решении задач клиента
 - BDO бросает вызов рыночной модели, предлагая абсолютно новые решения для преодоления сложившихся препятствий
 - BDO помогает клиентам осуществить поставленные задачи в не всегда предсказуемой среде ведения бизнеса
 - BDO выбирают те, кто стремится быть на шаг впереди в быстроразвивающейся и динамичной экономике
-

ИНФОРМАЦИЯ И КОНТАКТЫ

Тел: +992 44 600 8833
Факс: +992 44 600 8822

www.bdo.tj

Несмотря на то, что данная публикация была тщательно подготовлена специалистами компании, она может быть использована только для получения общего представления об обсуждаемом в ней предмете. Не рекомендуется использовать представленную в публикации информацию в качестве профессиональной консультации по конкретному вопросу. Прежде чем предпринять какие-либо действия или воздержаться от принятия каких-либо действий на основании данной публикации, необходимо получить профессиональную консультацию специалиста. Группа компаний BDO, ее партнеры, сотрудники и агенты не несут никакой ответственности за любые убытки, понесенные в связи с принятием или отказом от принятия каких-либо действий или решений на основе информации, содержащейся в данной публикации.

ООО БДО зарегистрировано в соответствии с законодательством РТ, является членом международного объединения независимых компаний BDO. Название BDO относится к фирмам, являющимся участниками BDO International Limited, британского общества с ответственностью, ограниченной гарантией его участников. Каждая компания объединения является самостоятельным юридическим лицом и не выступает в качестве агента BDO International Limited или любой другой компании объединения.

BDO — торговая марка объединения BDO и каждой компании-участницы объединения.

© 2011 ООО «БДО». Все права защищены.